

Spécialistes de la programmation architecturale, urbaine et territoriale, nous sommes réunis au sein de Cinov SYPAA, SYndicat des Programmistes en Architecture et en Aménagement.

A ce titre, nous faisons partie de la Fédération Cinov, qui représente 13 syndicats professionnels dans les domaines de la prestation de services intellectuels du conseil, de l'ingénierie et du numérique.

Posture spécifique, démarche de projet et dynamique d'équipe

Nos interventions concernent le diagnostic territorial (l'état des lieux partagé), la faisabilité (le champ des possibles), la programmation (la définition du concept programmatique retenu), l'AMO (l'accompagnement de projet) en construction comme en aménagement.

La méthode de travail repose sur une démarche impliquante des parties prenantes, avec animation technique et aide à la prise de décision.

La dynamique d'action suppose rigueur et agilité, motivation et détermination, innovation et imagination.

La posture professionnelle évoque que tout ce qui est imaginé n'est pas forcément réalisé, que tout ce qui est proposé n'est pas obligatoirement exécuté, et que *le chemin est long du projet à la chose*.

Interlocuteur des pouvoirs publics

Syndicat représentatif de la profession, le Sypaa est devenu un interlocuteur reconnu.

Il lui appartient de la sorte de construire un cadre de références et de fonder des règles spécifiques d'action.

Il participe à la rédaction de référentiels professionnels (la qualité environnementale), à la mise à jour continue des savoirs (la formation professionnelle), aux qualifications professionnelles (OPQCM, OPQIBI, OPQTECC, OPQU).

Il façonne une communauté professionnelle affirmée et vivante, en France (SFU, ACAD, CFDU), en Europe (EFCA) et dans le monde (FIDIC), par des implications au sein des réseaux d'animation territoriale (UNADEL), des réseaux techniques (Réseau Bâtiment Durable).

Une posture qui conduit à *consolider ses connaissances, partager ce que l'on sait et apprendre du savoir des autres*.

Travailler à l'émergence d'un bien commun partagé

Le Sypaa porte l'ambition de placer l'humain au centre des préoccupations, où l'action inclut la qualité du cadre de vie, l'équité entre les générations (actuelles et futures), ainsi qu'une dimension sociale et éthique de la prospérité.

De plus en plus, il est demandé une prestation capable de donner du sens à l'intervention (la stratégie d'action), d'être adaptée aux besoins exprimés (la fonctionnalité requise), conforme aux situations des personnes (la qualité d'usage), approchable par l'utilisateur (le défi technique), aboutie au regard du contexte légal et réglementaire (la question de la conformité), appréciée du point de vue financier (la question du financement), ajustée aux conditions de viabilité d'exploitation (l'exigence économique), susceptible d'apporter des réponses appropriées aux interrogations des personnes (la question sociale), respectueuse des règles de gestion des ressources (la contrainte environnementale) comme des modes de l'utilisation collective (la responsabilité sociétale).

La principale faculté de ces professionnels reste une aptitude à l'écoute active et son ouverture au dialogue entre toutes les parties prenantes au projet ; s'assurer de la conformité et de l'acceptabilité du projet (dire ce que l'on va faire/faire ce que l'on a dit/vérifier ce qui a été fait/évaluer ce qui a été produit) puisqu'il a été dit que *tous les heureux succès sont fondés sur les choses dites et faites à propos*.

Axes et des priorités affirmées

L'appartenance au Sypaa traduit plusieurs ambitions.

- ▣ Travailler à la mise en place d'actions partenariales (*Missions AMO*).
- ▣ Faire valoir l'intérêt de la formation et de la mise à jour continue des compétences.
- ▣ Rester un lieu de rencontre et de dialogue convivial entre professionnels.
- ▣ Encourager les bonnes pratiques professionnelles au service d'une économie responsable.
- ▣ Créer une communauté professionnelle réunie autour d'une singularité professionnelle partagée ; des entreprises et des personnes exerçant le même métier, avec les mêmes exigences ; des professionnels engagés dans l'enrichissement permanent de leurs pratiques par la capitalisation et l'échange ; des postures de mission innovantes pour apporter des solutions pertinentes, originales et efficaces.
- ▣ Constituer un socle vivant de professionnels expérimentés en situation d'exprimer la part des émotions, des rêves ou des visions de notre monde portés par ceux et celles qui participent à le développer et à le transformer.
- ▣ Former des professionnels en prise avec les enjeux majeurs du temps présent, pour rappeler la dynamique continue et vertueuse de l'évolution dans laquelle ils s'inscrivent ; continue parce qu'elle n'est pas en soi une fin, vertueuse parce qu'elle considère que ce qui est fait aujourd'hui ne sera pas suffisant demain.